

**Отчет о деятельности Наблюдательного совета КГП на ПХВ «Атырауский областной центр психического здоровья» за 2018 год**  
**Наблюдательный совет КГП на ПХВ «Атырауский областной центр психического здоровья»** (далее - Наблюдательный совет) был введен на основании постановления Атырауского областного акимата № 1 от 11.01.2018 года.

Наблюдательный совет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением и Правилами утвержденными приказом министра Национальной экономики Республики Казахстан №113 от 20 февраля 2015 года, Об утверждении Правил создания наблюдательного совета в государственных предприятиях на праве хозяйственного ведения, требований, предъявляемых к лицам, избираемым в состав наблюдательного совета, а также Правил конкурсного отбора членов наблюдательного совета и досрочного прекращения их полномочий и иными нормативными правовыми актами Республики Казахстан.

**В наблюдательный совет входит:**

**Председатель наблюдательного совета:**

**1. Апуов Утемис Сайфуллаевич**- Руководитель Департамента охраны общественного здоровья Атырауской области

**Члены наблюдательного совета:**

**2. Нысанов Жекшембай Калменович**- директор КГП на ПХВ «Атырауский областной онкологический диспансер»

**3. Егизбаева Шырынкуль Жумагазиевна**-Индивидуальный предприниматель,

**4. Джанбираев Нуржан Ерланович**-Главный бухгалтер КГП на ПХВ «Геологская поликлиника»

**5. Танбаева Гульнафис Абдиллаевна** - Руководитель отдела координации лечебно-профилактической работы, лекарственного обеспечения и мониторинга государственных услуг УЗО Атырауской области

**6. Рыскалиева Айжан Кайсагалиевна**- Руководитель отдела планирования и бухгалтерского учета УЗО Атырауской области

**7. Нурмуханов Куаныш Кулбаевич**-директор КГП на ПХВ «Атырауский областной центр психического здоровья»

**Наблюдательный совет КГП на ПХВ «Атырауский областной центр психического здоровья» (далее –ОЦПЗ ) выполняет следующие функции:**

дает заключение по проекту плана развития ОЦПЗ, по внесению изменений и дополнений в него;

согласовывает проект отчета о выполнении плана развития, предварительно утверждает годовую финансовую отчетность ОЦПЗ;

принимает решение о распределении спонсорской и благотворительной помощи и средств, полученных из дополнительных источников, в том числе части чистого дохода, оставшегося в распоряжении ОЦПЗ;

Для координации выполнения Поликлиникой своих государственных территориальных программ по охране здоровья населения.

**Заседания наблюдательного совета государственного предприятия проводятся по мере необходимости, но не менее одного раза в квартал. В ОЦПЗ за 2018 года было проведено 4 заседаний наблюдательного совета на которых рассматривались следующие вопросы:**

-Избрание председателя и секретаря Наблюдательного совета

-Согласование и утверждение финансовой отчетности и отчета аудиторов.

-Согласование и утверждение отчета исполнения плана развития ОЦПЗ.

-Согласование и утверждение финансово-хозяйственной деятельности.

-Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОЦПЗ и перспективы ее развития.

-Согласование и утверждение поправок в Коллективный договор ОЦПЗ.

-Корректировка заработной платы ОЦПЗ.

**Результатом плодотворной совместной деятельности ОЦПЗ и Наблюдательного совета по итогам 2018 года стали качественные и количественные изменения ОЦПЗ.**

Структура службы охраны психического здоровья Атырауской области представлена - КГП на ПХВ «Атырауский областной центр психического здоровья» на 245 коек из которых 150 психиатрического профиля и 95 наркологического профиля.

В Атырауской области начиная с 2016 года начался процесс интеграции службы психического здоровья.

До 2016 года по области психиатрическая служба была представлена областным психоневрологическим диспансером. С целью снижения стигматизации и приближения психиатрической помощи к населению уже в 2016 году областной психоневрологический диспансер был преобразован в казённое государственное предприятие «Областной центр психического здоровья».

После введения в действие Дорожной карты развития службы охраны психического здоровья, с целью слияния с наркологической службой области Областной центр психического здоровья перешёл на казённое государственное предприятие на праве хозяйственного ведения.

В рамках реализации Дорожной карты по развитию службы охраны психического здоровья Республики Казахстан на 2017-2018 годы в областном центре Атырауской области на основании Постановления Акимата Атырауской области от 11 января 2018 года «О реорганизации некоторых коммунальных государственных предприятий» произошло слияние психиатрической и наркологической организации Атырауской области.

Атырауский областной центр психического здоровья в своей структуре имеет:

1. 7 Кабинетов психического здоровья (КПЗ) в 7 районах области,
2. 5 Первичных центров психического здоровья (ПЦПЗ) в 5 городских поликлиниках
3. Стационарная помощь – для психиатрических больных на 150 коек  
- для наркологических больных на 95 коек
4. Стационарзамещающая помощь - для психиатрических больных на 50 коек,  
- для наркологических больных на 30 коек

**Стационарная помощь для психиатрических больных на 150 коек.**

- мужское отделение на 70 коек (1999 года);- женское отделение на 55 коек (1976 года), - отделение неврозов на 25 коек (1938 года); дневной стационар на 50 коек расположены в мкр. Авангард (1978 года).

**Стационарная помощь для наркологических больных на 95 коек**

- наркологическое отделение на 40 коек, -отделение для несовершеннолетних на 5 коек, - дневной стационар на 30 коек, - центр адаптации и детоксикации на 28 коек расположены в административном здании мкр. Балыкши (бывший наркологический диспансер)

- принудительное отделение на 50 коек, находится в 200 км. от областного центра в п. Индерборский, Индерского района.

С 1 апреля 2018 года туберкулёзное отделение перепрофилировано в отделение неврозов.

С 01 ноября 2018 г. открыто отделение психосоциальной реабилитации на 20 коек.

На конец отчётного периода оснащённость врачебных кадров составляет 57%, так на 31.12.2018 года работает 33 врача, потребность по штатному расписанию 63,75 ставки, занято 61,25 ставки.

Оснащённость средним медицинским персоналом составляет 75,6%, работает 90 медсестёр, потребность по штатному расписанию составляет 119,0 ст., занято 90,0 ставки.

**Квалификационная категория врачей и среднего медицинского персонала**

	<b>Всего персонала</b>	<b>Высшая</b>	<b>Первая</b>	<b>Вторая</b>	<b>%</b>
Врачи	33	9	8	1	54,5%
Медицинские сестры	90	40	6	3	54,4%

В ходе реализации Дорожной карты, по созданию первичных центров психического здоровья Управлением здравоохранения Атырауской области издан приказ за №681 от 09.10.2017 года об открытии 5 первичных центров психического здоровья при 5 городских поликлиниках города Атырау.

В поликлиниках были выделены помещения для ПЦПЗ. Первоначально оснащение кабинетов взяли на себя центр психического здоровья и наркологический диспансер.

В начале января 2018 года в рамках дальнейшей реализации Дорожной карты по развитию службы охраны психического здоровья Республики Казахстан на 2017-2018 годы на основании Постановления Акимата Атырауской области от 11 января 2018 года «О реорганизации некоторых коммунальных государственных предприятий» произошло слияние психиатрической и наркологической организации Атырауской области.

В течение 2018 года штаты ПЦПЗ остались при областном центре психического здоровья. Отмечается дефицит врачебных кадров. Особенная нехватка детского врача психиатра-нарколога. На сегодня в штате ОЦПЗ задействован 1 детский психиатр-нарколог. В течение года детский психиатр вела приём всего детского населения города при городской поликлинике №2. Из-за дефицита кадров нами принято решение оставить в штате областного центра психического здоровья детского психиатра-нарколога.

Из числа взрослых психиатров-наркологов по штату в каждом ПЦПЗ запланировано по 3,0 ставки, занято по 1,5-2,0 ставки. Физических лиц в трёх ПЦПЗ (ПЦПЗ №1, 4, 5) работает по 2 врача психиатра-нарколога, в двух ПЦПЗ по 1 врачу (ПЦПЗ №2,3).

С 3 января 2019 года на основании приказа Управления здравоохранения о передаче штатов в штат ПМСП переведено 8 врачей и 11 средних медработников.

Между поликлиниками и областным ЦПЗ составлен «Договор о возмездных услугах для исполнения части обязательств оказания ГОБМП». Произведён расчёт показателей для определения оплаты сотрудникам ПЦПЗ. Основными показателями установлены посещение, направление пациентов на госпитализацию, количество взятых на учёт.

Так же заключён договор на оплату услуг за случай оказания медицинских услуг в рамках ГОБМП с филиалом ФСМС.

Распределение финансов по ПЦПЗ будет производиться после предоставления актов выполненных услуг.

За период 2016, 2017, 2018 годов по областному центру психического здоровья всего принято по заболеванию психиатрического профиля – 13094//9892 больных, по заболеванию наркологического профиля - 5530//4378 больных.

По итогам 2018 года в Атырауской области впервые выявлено 185 (2016г.-229; 2017г.-395) случаев психических и поведенческих расстройств. Показатель первичной психиатрической заболеваемости на конец 2018г. составил 30,1 (2016г.-37,7; 2017г.-64,2) на 100 тыс. населения. Снижение в 2018 году в сравнении с 2017 годом составило 53%.

Психических и поведенческих расстройств вызванными употреблением психоактивных веществ за 2018 год зарегистрировано 140 (2016г.-407; 2017г.-312) случаев. Из них с алкоголем -85 (2016г.-284; 2017г.-190), с наркотиками-55 (2016г.-123; 2017г.-122) случаев. Первичная заболеваемость психическими и поведенческими расстройствами (ППР), вызванными употреблением психоактивных веществ за 12 месяцев 2018 года составила 22,8 (2016г.-67,0; 2017г.-50,7) на 100 тыс. населения. Снижение в 2018 году в сравнении с 2017 годом составило 55%.

Число лиц с ППР состоящих на психиатрическом учёте на конец 2018 года составляет 5498 (2016г.-5530; 2017г.-5575) человек. Показатель контингента составляет 887,5 (2016г.-910,2; 2017г.-899,9) на 100 тыс. населения. Количество контингента больных с психическими и поведенческими расстройствами находящихся под динамическим наблюдением в 2018 году в сравнении с 2017 годом снизился на 1,4%.

На наркологическом учёте на конец 2018 год состоит 3471 (2016г.-4364; 2017г - 3974) лиц с психическими и поведенческими расстройствами вследствие потребления психоактивных веществ. Показатель контингента составляет 560,3 (2016г.-718,3; 2017г.-641,1) на 100 тыс.населения. Количество контингента больных с психическими и поведенческими расстройствами в результате употребления ПАВ находящихся под динамическим наблюдением в 2018 году в сравнении с 2017 годом снизилось на 12,6%.

По Государственной программе развития здравоохранения РК «Денсаулық» индикатор «Количество лиц, состоящих на наркологическом учете с пагубным потреблением и зависимостью от наркотиков» по плану составляет 128,5, фактическое выполнение в 2016году -128,8; 2017году -128,5; 2018 году -122,0 на 100 тыс.населения.

За период 2018 года снято 267 (2016г.-232; 2017г.-280) пациентов с психическими и поведенческими расстройствами. Из них со смертью-102 (2016г.-132; 2017г.-107), с выздоровлением 47 (2016г.-60; 2017г.-72). Удельный вес снятых с выздоровлением составляет 17,6 (2016г.-25,9; 2017г.- 25,7). В 2018 году в сравнении с 2017 годом снижение составляет 31,5%.

Пациентов с психическими и поведенческими расстройствами в результате употребления ПАВ снято 719 (2016г.-915; 2017г.-767) человек. Из них со смертью-111 (2016г.-159; 2017г.-175), с длительной ремиссией 282 (2016г.-457; 2017г.-435). Удельный вес снятых с длительной ремиссией составляет 39,2 (2016г.-49,9; 2017г.- 56,7) человек (показатель не менее 8%). Снижение в 2018 году в сравнении с 2017 годом составляет 30,9%.

#### **Стационарзамещающая помощь**

С целью проведения стационарзамещающей помощи осуществляет свою работу дневной стационар. По психиатрии дневной стационар рассчитан на 50 коек, по наркологии на 30 коек.

По психиатрическому профилю по плану 350 (2016г.-350; 2017г. -350) пациентов фактическое выполнение за 2018 год составляет 326 (2016г.-350; 2017г.-349) . Всего проведено 13450 (2016г.-15875; 2017г.-14466) койко/дней. Средняя продолжительность лечения составляет 41,3 (2016г.-45,4; 2017г.-41,3) койко/дня.

По наркологическому профилю по плану 600 (2016г.-500; 2017г. -600) пациентов фактическое выполнение за 2018 год составляет 426 (2016г.-505; 2017г.-603). Всего проведено 3384 (2016г.-4001; 2017г.-4799) койко/дней. Средняя продолжительность лечения составляет 8,0 (2016г.-8,0; 2017г.-8,0) койко/дня.

**Стационарная помощь** с коечным фондом 245 коек, из них 150 психиатрического профиля и 95 наркологического профиля.

За период 2018 года по психиатрическому отделению пролечено 985 пациента (2016г.-979; 2017г.-1022), проведено всеми больными 49006 койко/ дня (2016г.-52398; 2017г.-52500).

По наркологическому отделению пролечено 412 пациента (2016г.-525; 2017г.-503), проведено всеми больными 18911 койко/дня (2016г.-24858; 2017г.-23703).

Отделения	Ср.длит. ребывания			Оборот койки			Занятость койки		
	2016г.	2017г.	2018г.	2016г.	2017г.	2018г.	2016г.	2017г.	2018г.
Психиатрические для взрослых	53,5	51,4	49,7	6,5	6,8	6,6	349,3	350	326,7
Наркологические для взрослых	28,1	23,8	25,5	9,9	9,5	9,2	278,9	226,3	208
Наркологические для принудительного лечения	155,8	182,6	212,2	1,8	1,5	0,9	246,1	270,3	191,0

Первично признано инвалидами за 2018 год 70 пациентов (2016г.-83; 2017г.-90) с психиатрической патологией.

Из общего числа пациентов состоящих на учёте с психиатрической патологией 2920 (2016г.-3010; 2017г.-2970) имеют инвалидность, удельный вес составляет 53,1% (2016г.-54,4%; 2017г.-53,3%)

С 3 группой инвалидности состоит 282 пациента (2016г.-294; 2017г.-288), детей до 15 лет 239 (2016г.-310; 2017г.-272).

С органическими психическими расстройствами (F00-09) признано инвалидами за 2018год 10 пациентов (2016г.-7; 2017г.-12).

С шизофренией (F20) признано инвалидами за 2018год 11 пациентов (2016г.-13; 2017г.-12).

С умственной отсталостью (F70-79) признано инвалидами за 2018год 24 пациента (2016г.-55; 2017г.-464).

### **Экспертиза состояния опьянения**

Кабинет экспертизы состояния опьянения осуществляет свою работу в круглосуточном режиме при Центре временной адаптации и детоксикации.

Всего лиц освидетельствованных для установления состояния опьянения в 2018 году составило 4165, за 2017г. – 11268, в 2016г.- 9057.

Снижение в 2018 году, в сравнении с 2017 годом объясняется тем, что при ДТП участников ДТП на медосвидетельствование не направляли, так как сотрудники дорожной полиции были оснащены приборами «алкотестор».

За период 2018 года проведено обучение медицинских работников районных поликлиник с целью проведения экспертизы состояния опьянения. Обучено на рабочем месте 111 медицинских работника, из них в Исатайском районе 10 медработников, Макатском – 16, Махамбестком – 11, Курмангазинском-30, Индерском – 18, Жылойском - 10.

За 2018 год по вопросам экспертизы зарегистрировано 20 жалоб. Из них 19 были признаны необоснованными. Одна жалоба признана обоснованной. Жалоба рассматривалась Исатайским районным судом на дежурного врача Макашева А.Б., по вопросу процедуры проведения медицинского освидетельствования. На основании постановления суда Макашеву А. вынесен строгий выговор.

С пациентами с 1 этапа лечения работают **социальные работники и психологи** с целью оказания социальной и психологической помощи и реабилитации.

За период 2018 года психологами проведено 2076 индивидуальных консультаций, 302 групповых тренингов, охвачено психологической помощью 130 родственников и созависимых.

Социальными работниками за 2018 года проведено индивидуальной работы с 317 пациентами, оказано 64 медикосоциальных услуг, проконсультировано 95 родственников, оказано 259 социально бытовых услуг (в виде оформления документов, переобучение, трудоустройство), 53 социально-правовых услуг.

### **Реализация «Дорожной карты по профилактике суицидального поведения детей и подростков до 2019 года»**

В Атырауской области на основании Приказа Управления здравоохранения №77 от 15.02.2016 года разработан алгоритм оказания реабилитационной помощи несовершеннолетним пережившим попытку суицида. 19 октября 2017 году сформирована рабочая группа, в состав которой вошли Департамент полиции, Управление образования, Управление здравоохранения, ОФ «Bilim Foundation».

В соответствии с дорожной картой в 2017 году было обучено педагоги-психологи-341, врачи ПМСП-225, 22 врача психиатрического и наркологического профиля. Подготовлено 10 региональных мастеров-тренеров

В августе и сентябре 2018 года было по коммуникативным навыкам и помпрограмме «Здоровье и жизненные навыки» обучено 314 педагогов-психологов, по коммуникативным навыкам обучено 176 врачей ПМСП, 20 врачей психиатров-наркологов и 33 инспектора по делам несовершеннолетних.

Данные мониторинга по суицидам: в 2016 году было 5 завершённых и 6 незавершённых суицидов, в 2017 году было 4 завершённых, 3 незавершённых суицида, в 2018 году 5 завершённых, 5 незавершённых суицида.

Мониторинг по «Группе риска»: в 2016 году в области не было «Группа риска», в 2017 году после анкетирования 484 подростков вошли в «Группу риска», в 2018 году 1019 подростков вышли в «Группу риска»

### **Опиоидно-заместительная терапия**

Во исполнении Приказа Министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан за №259 от 23.04.2015г., «Об оказании услуг по выдаче противотуберкулезных и антиретровирусных препаратов лицам с опиоидной зависимостью, живущим с ВИЧ – инфекцией и больным туберкулезом, получающим заместительную поддерживающую терапию по принципу «единого окна» и «Дорожной карты по устойчивости поддерживающей заместительной терапии в Республике Казахстан на 2015 – 2017 годы», руководством Управления здравоохранения Атырауской области, 27 февраля 2017 года, был принят приказ за №104 «Об организации и открытии пункта предоставления заместительной поддерживающей терапии в Атырауской области».

На основании приказа Управления здравоохранения Атырауской области от 22 февраля 2017 года «Об открытии пункта заместительной терапии» для лиц употребляющих наркотики внутривенным путём с августа 2017 года функционирует кабинет заместительной терапии.

В настоящее время работа пункта заместительной терапии регламентируются Приказом МЗ РК от 24.09.2018 года №КР ДСМ-17 «О внесении изменений в приказ МЗиСР ОК от 08.02.2016 №95 «Об утверждении Стандарта оказания психиатрической помощи в РК» и о признании некоторых приказов утратившими силу».

Согласно п.23 Стандарта оказания психиатрической помощи в РК основным критерием для назначения ПЗТ является Диагноз «Опиоидная наркомания», способность дать информированное согласие, возраст старше 18 лет. Дополнительным критерием установленный диагноз ВИЧ-инфекция, гепатит В, С, D, G, подтверждённый стаж инъекционного потребления наркотиков не менее 3 лет.

С августа 2017 года в программу вошли 7 пациентов. За период 2017-2018 годов из плановое и досрочное завершение программы с положительным результатом имеют 3 участника. 1 участник осужден в 2017 году, и в настоящее время находится в ИТУ.

С целью оказания медикосоциальной помощи лицам с психическими и поведенческими расстройствами, а именно с диагнозом «Опиоидная наркомания» по программе заместительной терапии производится выдача препарата «Методон». В настоящее время методон получает 4 пациента. Средняя поддерживающая доза составляет до 80 мг.

Наблюдение за пациентами и ведение документации ведётся в соответствии приказа №907 в электронном формате в информационных системах «КАЗ МЕД информ» и «Электронный регистр поддерживающей заместительной терапии».

Возраст участников программы, приходится на наиболее активный трудоспособный возраст 30 – 44 лет.

Пациенты находящиеся на ПЗТ имели длительный стаж – более 10 лет употребления инъекционных наркотиков.

У всех пациентов наблюдается положительная динамика в субъективной оценке благополучия и удовлетворенности условиями своей жизни. Употребление нелегальных наркотиков в процессе проведения ПЗТ не наблюдалось.

#### **Центр временной адаптации и детоксикации**

осуществляет работу во исполнении пункта №3 Указа Президента РК от 17 августа 2010 года №1039 «О мерах по повышению эффективности правоохранительной деятельности и судебной системы РК» при областном наркологическом диспансере с коечным фондом 28 коек.

За период 2018 года в ЦВАД доставлено 11686 (2016г.-12046; 2017г.-12074) человека.

Из числа доставленных госпитализировано в ЦВАД в 2018 г. – 6355, 2017г.-6505, 2016г.-6961.

После проведения объединения службы психиатрии и наркологии разработаны и утверждены ежегодный «Оперативный план работы», «Стратегический план на 2018-2020 годы». Согласованы совместные планы с ведомствами по профилактики правонарушений и наркопотребления с Управлением образования, Управлением по борьбе с наркобизнесом, с отделом по делам несовершеннолетних, с управлением местной полиции.

В первом квартале 2016-2018 годов на Межведомственной комиссии по вопросам профилактики наркомании и наркобизнеса под председательством заместителя акима Атырауской области по социальным вопросам рассматривался вопрос по проведению профилактических мероприятий среди несовершеннолетних.

С целью реализации **Дорожной карты развития службы охраны психического здоровья** в течении 2018 года проведено обучение врачей психиатров-наркологов и врачей ВОП:

На основании приказа УЗ Атырауской области за №697 от 18 октября 2018 года в ноябре 2017 года по вопросам психиатрии обучено 18 врачей–наркологов, из них 3 районных врача-нарколога, по вопросам наркологии обучено 12 врачей –психиатров, из них 2 районных врача-психиатра.

На основании приказа Управления здравоохранения Атырауской области за №241 от 23 апреля 2018 г. с 10 мая по 9 июня 2018 года прошли обучение 118 врачей общей практики ПМСП. Тематика обучения «Определение первичных психических расстройств». Семинарские занятия проведены на базе Атырауского областного центра психического здоровья. Обучение проводила к.м.н. Нургазина Алия. Всем курсантам выданы сертификаты обучения.

При Атырауском областном центре психического здоровья, а так же в 7 поликлиниках города с участием врачей общей практики ПМСП проведены рабочие совещания по разъяснению Приказа Министра здравоохранения Республики Казахстан от 24 сентября 2018 года № ҚР ДСМ-17. **«О внесении изменений в приказ Министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан от 8 февраля 2016 года № 95 "Об утверждении Стандарта оказания психиатрической помощи в Республике Казахстан" и о признании некоторых приказов утратившими силу».**

15 ноября 2018г. организована конференция «Укрепление психического здоровья населения Атырауской области». Одним из вопросов конференции был об интеграции психиатрической службы. В конференции приняли участие заместители ПМСП, заместители директоров колледжей, работники местной полиции, управления по борьбе с наркобизнесом.

С целью реализации **Республиканской программы «Денсаулық»** в 1 квартале 2018 года проведено обучение 24 инспектора по делам несовершеннолетних технологиям раннего выявления групп риска по наркологическому профилю среди детей и подростков и обучено 19 сотрудников местной полиции навыкам определения степени оьянения.

За каждым районным центром закреплён куратор из числа врачей-наркологов областного центра.

В каждый район в течении 2018 года было произведено по одному кураторскому выезду с целью оказания методической помощи по службе психического здоровья и по вопросам проведения медицинского освидетельствования. Вся документация ведётся согласно утверждённым формам. Но уровень оказания наркологической помощи остаётся на низком уровне, так как врачи наркологи во всех районах являются совместителями.

С целью реализации программы «Безбумажная больница» по Атырауской области согласно плана мероприятий во всех 15 подразделениях центра психического здоровья с января 2018 года внедрена медицинская информационная система (МИС) «КАЗ МЕД ИНФОРМ». Проведено обучение врачей и медицинских сестер по повышению навыков введения и обработки данных в ИС «КАЗМЕД». В обучении приняли участие 11 врачей, 23 средних медицинских работника и 4 психолога. Амбулаторные карты и карты стационарного пациента ведутся в электронном варианте. Заключение врачебно-консультационной комиссии выдается в электронном варианте

**Наблюдательный Совет в планах своей работы на 2019 год определил усиление дальнейшего целенаправленного влияния на результативность основных направлений деятельности ОЦПЗ, для обеспечения динамичного, сбалансированного развития ОЦПЗ. Закрепление достигнутых результатов, настойчивый поиск новых, эффективных направлений работы Наблюдательного совета позволит сохранить позиции стабильного роста ОЦПЗ.**